

MONTER UN PROJET

« Une impatience capricieuse ruine les plus grands projets » - Confucius

AVANT LE PROJET

1. DIAGNOSTIQUER

- Identification sans a priori des attentes du territoire choisi pour le projet (analyse SWOT, arbre à problèmes (Cf. fiche 3., PESTEL, analyses des 5M, etc.)
- Étude de la faisabilité du projet (contexte politique, historique, économique, culturel, etc.)
- Choix d'un partenaire sérieux sur le territoire pour s'assurer d'un écho et d'un soutien
- Choix des acteurs (techniques, financiers, etc.) pour accompagner le projet avant, pendant et après sa réalisation



2. PROGRAMMER

- Définition des objectifs et des résultats intermédiaires et finaux avec des indicateurs chiffrés vérifiables, préparer le suivi-évaluation (Cf. fiche 3).
- Définition du rôle des participants et acteurs du projet
- Planification des activités du projet (tableau de bord, rétro planning : partir de la fin du projet et remonter vers le point de départ pour avoir une vue d'ensemble du projet et prévoir autant que possible les événements, diagramme de Gantt pour l'organisation formelle du projet pour planifier / visualiser les étapes.
- Définition des moyens (matériels, technique, humains, etc.) mis en œuvre pendant le projet. Par exemple, faire le budget prévisionnel
- Recherche de financement (public comme privé) à l'aide du budget prévisionnel



PENDANT LE PROJET

3. METTRE EN OEUVRE

- Lien privilégié avec le partenaire
- Suivi du planning fixé
- Gestion des imprévus
- Suivi-évaluation du projet (Cf. fiche 3).



APRÈS LE PROJET

4. (LE BILAN) ANALYSER

- Reprise du suivi-évaluation (Cf. fiche 3.)
- Évaluation du projet (comparaison entre l'arbre à problèmes théorique et la réalisation du projet, échecs et/ou réussites, le résultat obtenu est-il conforme au résultat recherché ? quels ont été les impacts du projet ?)
- Capitalisation et perspectives du projet. Que peut-on laisser à d'éventuels volontaires intéressés par reprendre le projet ? Faut-il continuer ou recommencer ailleurs le projet ?
- Valorisation : en quoi le projet a-t-il permis l'amélioration de la société ? (cf. fiche 4)

POUR ALLER PLUS LOIN :

- <http://www.bretagne-solidarite-internationale.org/index.php?rub=2966&lang=FR>
- <http://www.centraider.org/les-outils/conseils-methodologiques/216-fiche-technique-n1---les-etapes-du-cycle-de-projet.html>