



DÉPARTEMENT  
**Finistère**  
Penn-ar-Bed

# **PLAN D'ACTION SANTÉ ET LUTTE CONTRE LES DÉSERTS MÉDICAUX**

Juillet 2025

# PLAN D'ACTION SANTÉ ET LUTTE CONTRE LES DÉSERTS MÉDICAUX EN FINISTÈRE

**1** | L'offre de soins en Finistère : les constats

**2** | Un plan d'action pour renforcer l'offre de soins en Finistère

**LA SANTÉ DES FINISTÉRIENS**

**AU CŒUR DES POLITIQUES DÉPARTEMENTALES**

# 48 PROFESSIONNELS ONT ÉTÉ RENCONTRÉS POUR ÉLABORER CE PLAN

## PROFESSIONNELS DE SANTÉ RENCONTRÉS

- Pr Béatrice COCHENER-LAMARD, Directrice de l'UFR de Médecine de l'UBO
- Dr Vincent BORGNE, Président de MIG29 (étudiants médecine générale de l'UBO)
- Dr Catherine LE MOIGNE, Cheffe du service des Urgences CH Morlaix
- Dr LE COIDIC, MSU, MG à Poullaouen
- Dr Aurore TRAMECON, Cheffe de clinique et MSU, MG Châteauneuf-du-Faou
- Dr Romain VERDEAU, Chef de clinique, MSU, MG Saint-Martin-des-Champs
- Dr Sachio OISHI, MSU, MG Henvic
- Dr Matthieu LEMAITRE, ancien médecin stagiaire COB
- Dr Damien RAGUENES, urgentiste CH Quimper
- Dr Benjamin FRANCKAERT, Médecin généraliste à Sizun, Président de la CPTS Menez Are
- Marie SENKEO et Morgan LEVER-CRUE (sage-femme Châteaulin) l'Atelier en santé, Plounéour-Menez
- Dr Jérémy GOUDOU, Président-Fondateur d'OMEDYS
- Pr Sylvie BOISRAME, Directrice UFR Odontologie de l'UBO
- Fabrice LISZAK DE MASZARY, Directeur du CH Morlaix
- Florence FAVREL-FEUILLADE, Directrice Générale CHRU de Brest
- Dr Clotilde LAPANNE-JOINVILLE, Médecin généraliste, médecin départemental PMI CD29
- Dr Manuel COLLETER, Médecin généraliste Lanmeur

## INSTITUTIONS RENCONTRÉES

- Elise NOGUERA, Directrice régionale ARS
- Raphaël LAGARDE, Directeur ARS Finistère
- Anna SEZNEC, Directrice de la stratégie régionale ARS Bretagne
- CPAM : Antoine BOURDON, Directeur, Elodie LARVOR-LEBOT et Maud MOREIGNE, sous-Directrices
- Hélène BLAIZE, Directrice générale de la Fondation ILDYS, DAVID COGEN et Michel MOGAN, directeurs généraux délégués
- Dr Benoit BOURRE, Président-Fondateur HOCOIA
- Jean-Pierre HEMON, Isabelle LE GALL, Valentine COZIC - CLS Pays COB
- Les coordinatrices des 8 CPTS du Finistère : Jeanne MIGNON, Pauline REBULARD, Elodie CROCHET, Camille KEREDEL, Solène NAVEOS, Cassandra MARC, Emma X, Emilie BOHIC)
- Stéphane GUIVARCH Dirigeant et Pauline BALLE, Directrice régionale d'Office Santé
- Louis VAGOGNE, Ingénierie, développement de Santé & Territoires Crédit Agricole
- Arnaud GOURET, Secrétaire général, Francis CUYAUBERE chargé développement, CRCA Finistère
- Conseil de l'ordre des médecins : Dr Pierre JOURDREN, Président et Dr Anne-Yvonne LARVOR, SGA
- Steven TREGUER, Directeur Général de la Fondation Masse Trevidy
- Tangi LE GALL, Villages d'avenir, Préfecture du Finistère
- Jean-Pierre LE NENA, Maître d'œuvre de MSP

# 17 ÉLUS DU FINISTÈRE ET D'AUTRES DÉPARTEMENTS ONT ÉGALEMENT ÉTÉ SOLLICITÉS

## COLLECTIVITÉS FINISTÉRIENNES RENCONTRÉES

- Jean-Paul COZIEN, Maire d'Edern
- Anne-Lise JACQ, Adjointe au Maire d'Henvic
- Sébastien MARIE, Maire de Plounéour-Menez
- Jacques THEPAUT, Maire de Huelgoat
- Georges MORVAN, Maire de Scrignac
- Jean-François DUMONTEIL, Président de Monts d'Arrée Communauté, Maire de La Feuillée
- Christophe COLIN, Maire de Landunvez (avec son conseiller délégué à la santé)
- Alain PENNOBER, Maire de Plonévez-Porzay (avec son adjointe aux affaires sociales et sa conseillère déléguée à la santé, infirmière)

## AUTRES COLLECTIVITÉS RENCONTRÉES

- Karlen PATRIX, Cheffe de projet Santé CD Manche
- Audrey SEVIN, Chargée de mission Santé CD Saône-et-Loire
- Maxime RICHARD, Directeur du Centre de Santé Départemental de Saône-et-Loire
- Shirley COUSSERGUES, Cheffe du service Santé Le Havre Seine Métropole
- Aline CHASSINE, Directrice GIP Pro santé Centre-Val de Loire
- Baptiste LAPLAZE, Chargé de mission Attractivité Santé CD Tarn
- Elodie BLANC, Chargée de mission Santé CD Creuse
- Cécile DERCHE, Chargée de mission Santé CD Charente-Maritime
- Julien BOSCHER, Responsable du Doctobus déployé sur la CC Evreux Porte de Normandie







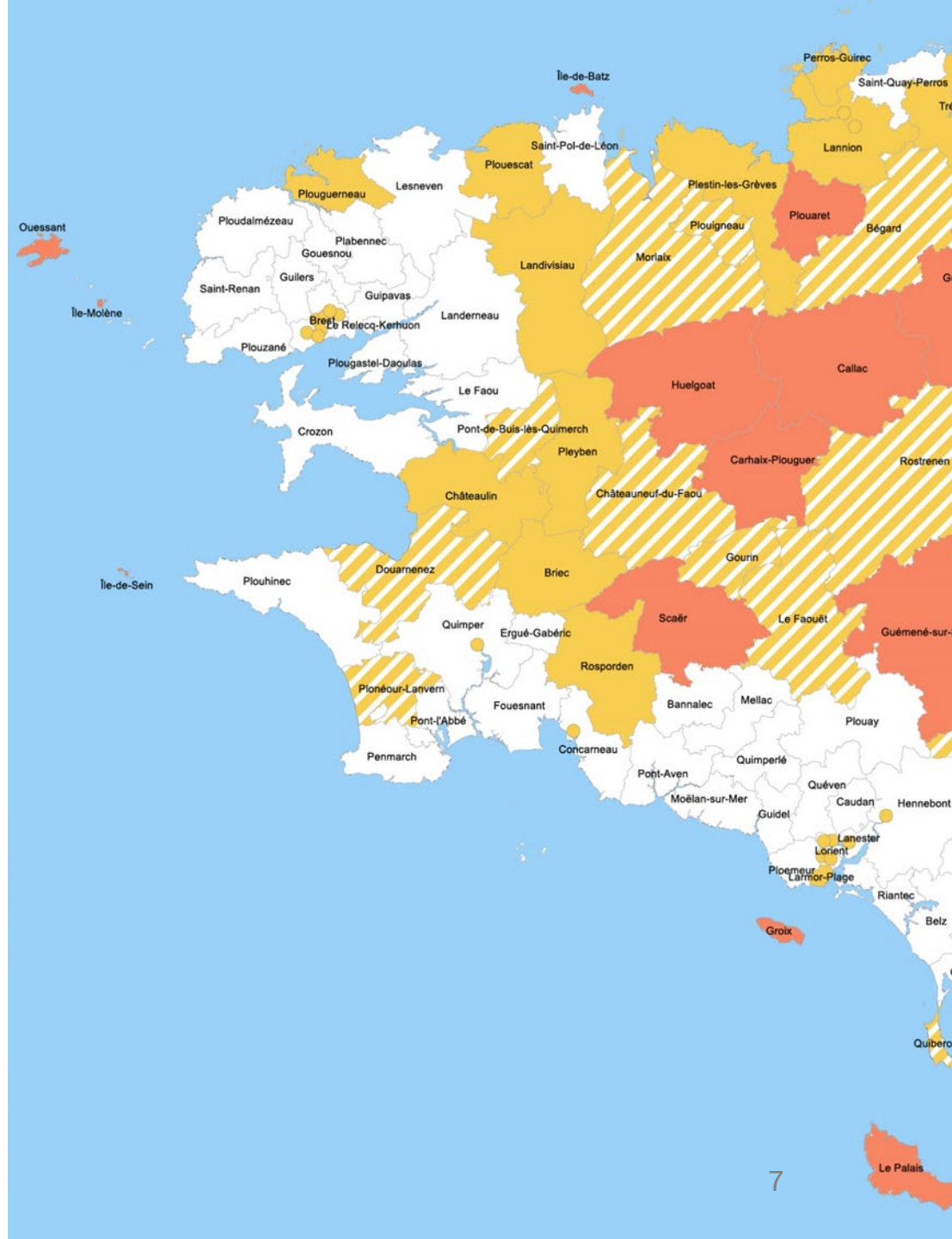
# 1

## L'OFFRE DE SOINS EN FINISTÈRE : LES CONSTATS

# PRÈS D'UN FINISTÉRIEN SUR TROIS VIT DANS UN DÉSERT MÉDICAL

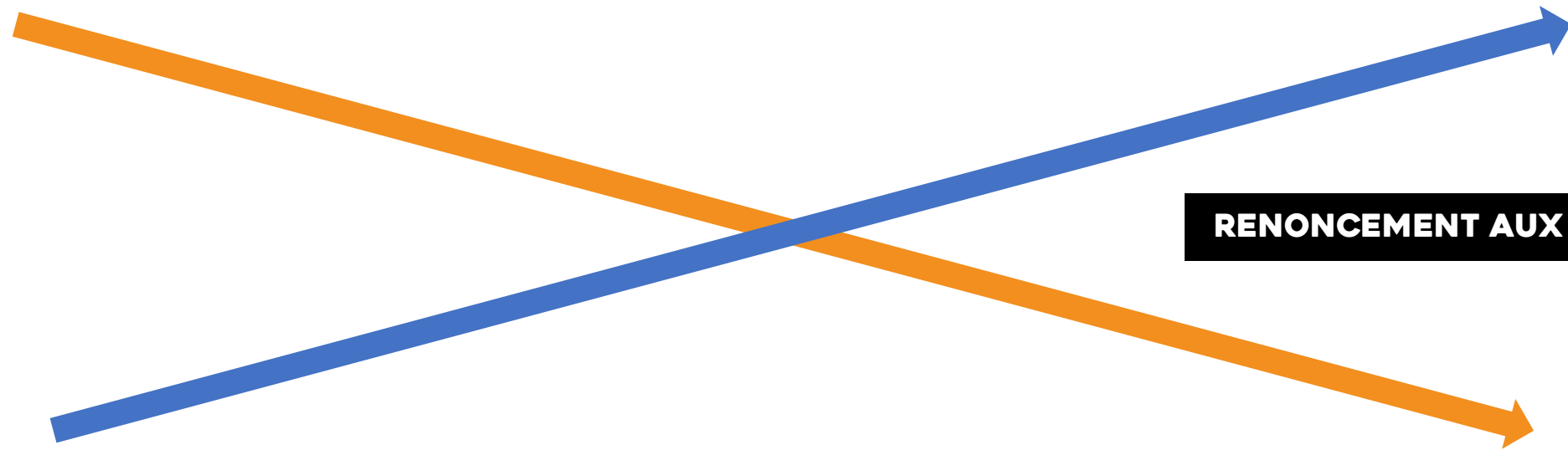
À l'échelle des territoires de vie-santé (47 en Finistère) qu'elle définit, l'ARS réalise un zonage des médecins généralistes, qui intègre leur disponibilité et leur accessibilité, ainsi que la démographie médicale. Cette vision se fonde sur des données recueillies en année n-2.

Zones ARS	Intervention prioritaire	Accompagnement régional	Action complémentaire	Zones de vigilance
Légende				
% de la pop.	3 %	14,5 %	13,5 %	69 %
Nombre communes	24	46	60	147
<p><b>Déserts médicaux 31% pop. 130 communes</b></p>				



# UN EFFET CISEAU QUI CONDUIT À LA CONSTITUTION DE DÉSERTS MÉDICAUX (1/2)

UNE POPULATION FINISTÉRIENNE DE PLUS EN PLUS NOMBREUSE ET ÂGÉE



UNE DÉMOGRAPHIE MÉDICALE DE PLUS EN PLUS FRAGILE

# UN EFFET CISEAU QUI CONDUIT À LA CONSTITUTION DE DÉSERTS MÉDICAUX (2/2)

## UNE DEMANDE DE SOINS DE PLUS EN PLUS IMPORTANTE

La population du Finistère augmente avec les arrivées post-COVID.

100 000 Finistériens ont plus de 75 ans aujourd'hui.

Ils ont besoin de 3 fois plus de soins que les 15-44 ans.

En 2050,  
200 000 Finistériens  
auront plus de 75 ans.

## UNE OFFRE DE SOINS DE PLUS EN PLUS CONTRAINTÉ

30 % des médecins généralistes en Finistère ont plus de 55 ans.

Avec les nouvelles pratiques médicales il faudra 2,4 médecins pour remplacer un départ en retraite.

D'ici à 2033,  
il faudra +77 médecins par an  
pour couvrir les besoins de soins anticipés.

# IL RESTE DE SURCROÎT DES INÉGALITÉS TERRITORIALES FORTES

## LA DENSITÉ EST SATISFAISANTE À L'ÉCHELLE DU DÉPARTEMENT

**969** médecins généralistes exercent en Finistère (48 de plus qu'en 2020).

Une densité départementale de  
**1,05 médecin généraliste**  
**pour 1 000 habitants** en 2024,  
conforme à la préconisation nationale  
(1 pour 1 000 habitants)

## MAIS ELLE EST TRÈS INÉGALE AU SEIN DU DÉPARTEMENT

Des écarts de densité allant de 1 à 6  
**6** EPCI sous la moyenne nationale

### Exemple des territoires de vie-santé de Carhaix-Plouguer et de Huelgoat

Un territoire plus âgé que la moyenne  
Une faible densité médicale : 0,26 médecin pour  
1 000 habitants  
=  
Moins de recours aux soins constaté



# 2

## **UN PLAN D'ACTION POUR RENFORCER L'OFFRE DE SOINS EN FINISTÈRE**

# RENFORCER L'OFFRE DE SOINS EN FINISTÈRE

## AXE 1

### ACCOMPAGNER LES COMMUNES

1. Comprendre et anticiper les difficultés d'accès aux soins
2. Financer les projets des communes
3. Partager les meilleures pratiques

## AXE 2

### MAINTENIR ET ATTIRER LES MÉDECINS

4. Conserver les diplômés de l'UBO en Finistère
5. Convaincre des médecins de venir exercer en Finistère
6. Faciliter l'installation des médecins

## AXE 3

### CONTRIBUER À AMÉLIORER L'OFFRE DE SOINS

7. Expérimenter le déploiement de maisons de santé mobiles
8. Accompagner le déploiement de la télémédecine
9. Faire connaître l'offre de soins existante

# AXE 1 - ACCOMPAGNER LES COMMUNES

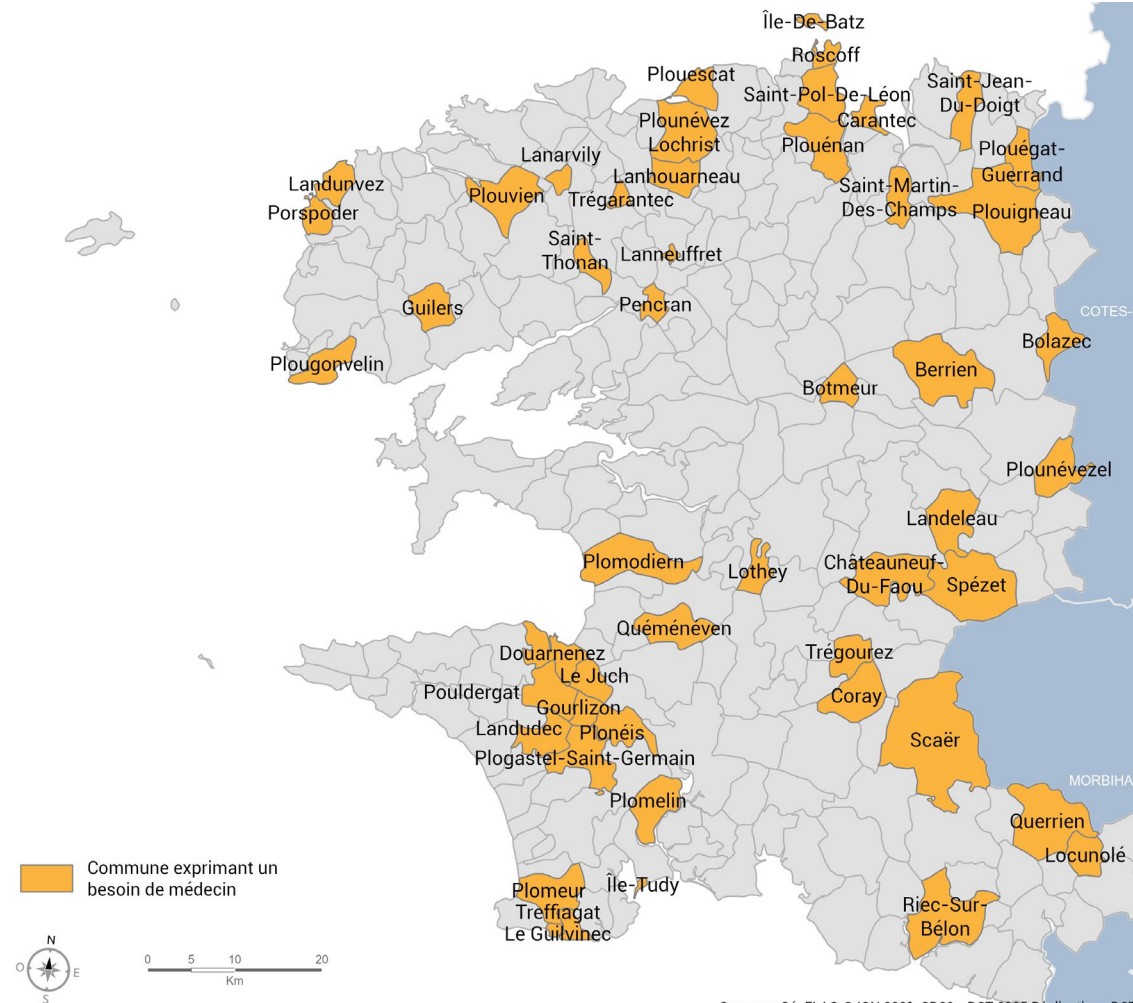
ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
1. Comprendre et anticiper les difficultés d'accès aux soins	<ul style="list-style-type: none"><li>Avoir une connaissance fine des besoins en offre de soins pour mieux orienter les aides du Département</li><li>Préparer l'installation des professionnels de santé (notamment médecins généralistes et dentistes) en adéquation avec les besoins du territoire.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Réaliser une enquête annuelle auprès des communes sur l'état et les perspectives de l'offre de soins de premier recours</li><li>Établir une vision prospective de l'offre de soins de premier recours à partir des données de l'enquête annuelle</li></ul>	<p>S2 2025</p> <p>S1 2026</p>

# ZOOM SUR L'ENQUÊTE ANNUELLE AUPRÈS DES COMMUNES

Le Département a réalisé en novembre 2024 une **enquête auprès des élus de chaque commune** du Finistère pour évaluer l'état actuel et le besoin en termes d'offre de soins, dans un **exercice de proximité et de prospective** qui se distingue des études de l'ARS.

## ENQUÊTE SUR LE BESOIN DE MÉDECINS

**50** communes  
ont exprimé un besoin de médecin



# AXE 1 - ACCOMPAGNER LES COMMUNES

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND?
2. Financer les projets des communes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Être l'interlocuteur privilégié des communes dans le cadre du Pacte Finistère 2030</li><li>• Agir sur la répartition territoriale de l'offre de soins</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Financer les maisons de santé dans le cadre des volets 1 et 2 du Pacte Finistère 2030</li><li>• Financer les projets d'internat rural pour favoriser l'accueil des étudiants en santé</li></ul>	Période 2025-2028  Période 2025-2028

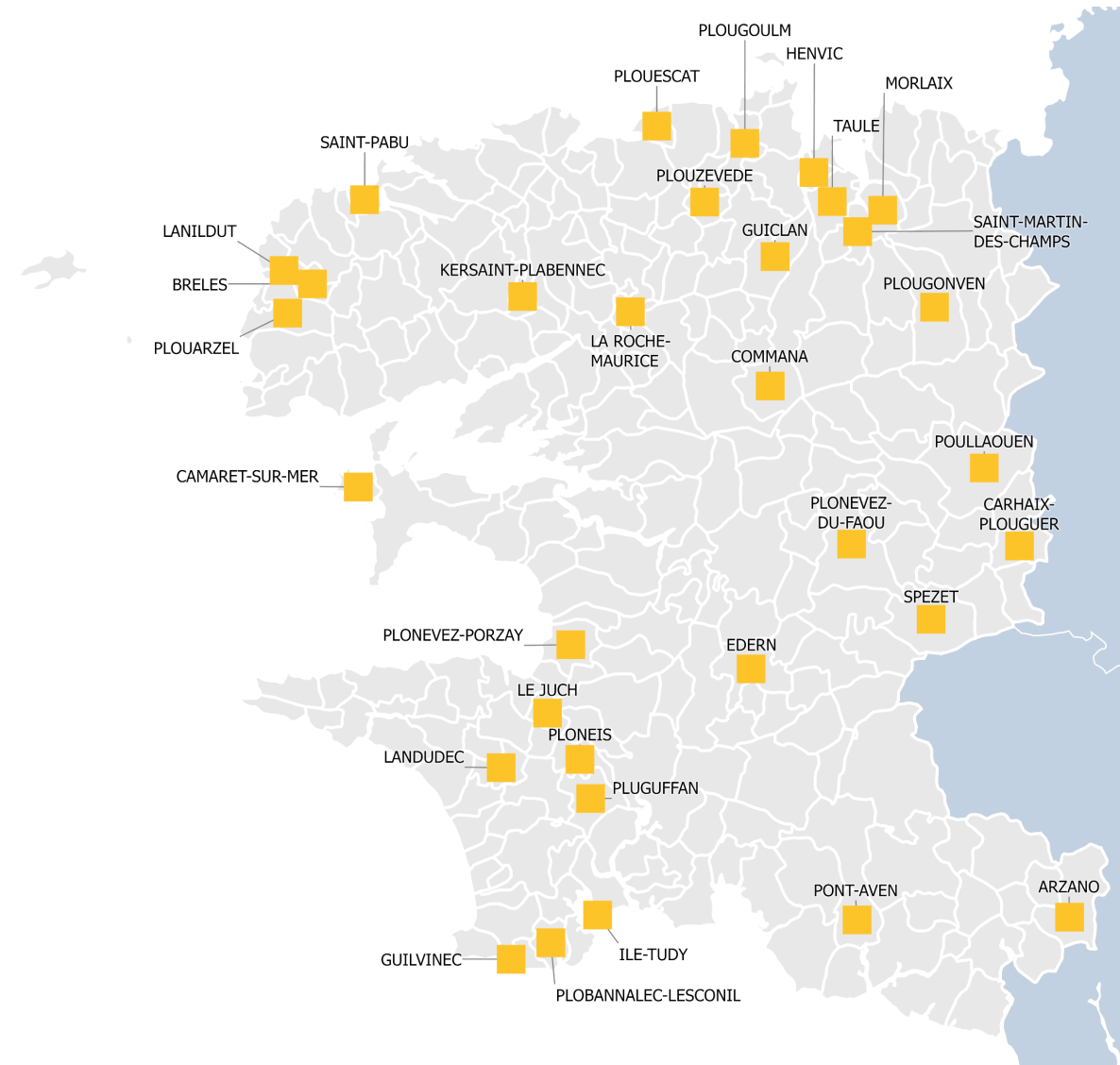
# ZOOM SUR LE SOUTIEN FINANCIER DU DÉPARTEMENT AUX PROJETS DE SANTÉ

Le Pacte Finistère 2030 a déjà soutenu :

## 34 PROJETS SANTÉ

pour un montant de **2,6 M€**

**EN COMPLÉMENT : 6 OPÉRATIONS**  
de Finistère Habitat réalisées ou en cours  
(dont l'internat rural de Carhaix-Plouguer)



Projets de santé soutenus au titre du Pacte Finistère 2030

Sources : DCT - 30/04/2025 / Réalisation : DCT/Ressources/SIG - juin 2025

# AXE 1 - ACCOMPAGNER LES COMMUNES

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
3. Partager les meilleures pratiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construire un projet territorial d'accès aux soins adapté aux besoins du territoire</li><li>• Faire des maisons de santé pluriprofessionnelles des lieux de soins adaptés et attractifs pour les professionnels de santé et favoriser leur développement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Élaborer un guide pratique sur les maisons de santé à destination des élus locaux</li><li>• Accompagner les projets des territoires par une cellule départementale d'assistance à maîtrise d'ouvrage (FIA, Finistère Habitat)</li></ul>	S2 2025  Période 2025-2028

# AXE 1 - ZOOM SUR LE DÉVELOPPEMENT DES MAISONS DE SANTÉ

Un guide fondé sur

Échanges  
avec des élus

Partage avec les  
professionnels

## UN GUIDE POUR LES ÉLUS SUR LES MSP

1

La MSP comme levier  
d'accès aux soins

2

Préfigurer son projet  
avec les professionnels

Faire un diagnostic

Fédérer des professionnels

Définir un projet de santé

3

Accompagner  
son projet de MSP

Choisir le montage juridique

Choisir le modèle économique

Mobiliser les financements

Accompagner  
le projet immobilier

Favoriser l'intégration locale

Diffusion aux élus prévue

T4 2025

autour de réunions thématiques

## AXE 2 - MAINTENIR ET ATTIRER LES MÉDECINS

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
<p>4. Conserver les diplômés de l'UBO en Finistère</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Susciter l'envie d'exercer dans le département du Finistère</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proposer aux étudiants en santé des séjours de découverte territoriale et d'échanges professionnels</li> <li>Organiser un salon permettant l'interconnaissance entre les communes et les étudiants</li> <li>Mettre à disposition de l'UBO un secrétariat pour réaliser l'interface entre les étudiants et les communes</li> <li>Établir une convention avec l'UBO pour préciser les modalités de réalisation de ces actions</li> </ul>	<p>S1 2026</p> <p>S1 2026</p> <p>S1 2026</p> <p>S2 2025</p>

## AXE 2 - MAINTENIR ET ATTIRER LES MÉDECINS

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
5. Convaincre des médecins de venir exercer en Finistère	<ul style="list-style-type: none"><li>Pouvoir accueillir les docteurs juniors en lien avec la démographie médicale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Intervenir dans les congrès régionaux et nationaux dédiés aux professionnels de santé</li><li>Attirer les étudiants des facultés des territoires voisins ou des territoires en fort excédent</li><li>Déployer une stratégie d'achat d'espaces publicitaires à destination du public médical</li></ul>	<p>S1 2026</p> <p>S1 2026</p> <p>S1 2026</p>

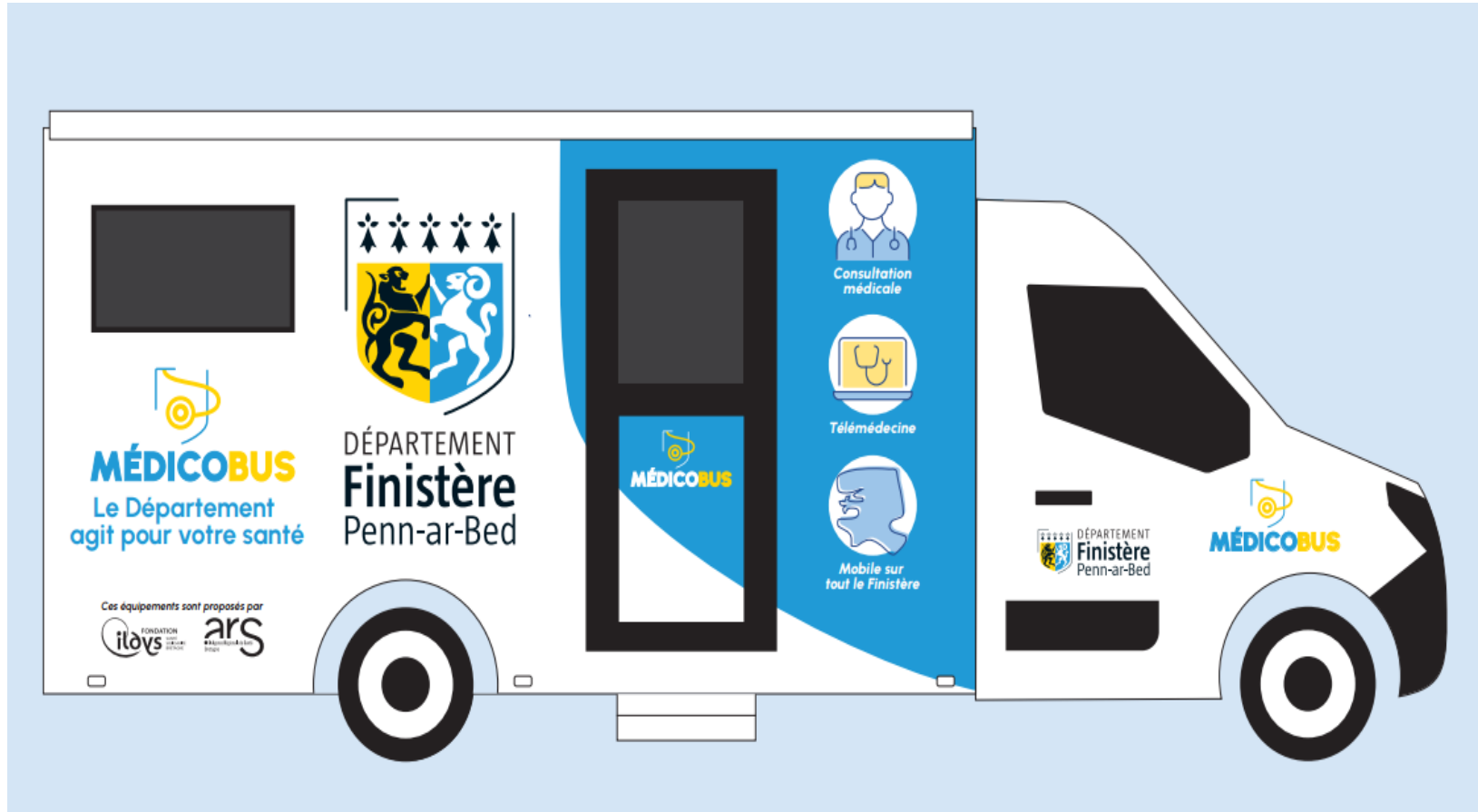
## AXE 2 - MAINTENIR ET ATTIRER LES MÉDECINS

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
6. Faciliter l'installation des médecins	<ul style="list-style-type: none"><li>Contribuer au renouvellement des professionnels de santé</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faciliter l'installation professionnelle des médecins en les accompagnant dans leur connaissance territoriale des opportunités et leurs démarches administratives</li><li>Étudier les moyens de faciliter l'installation personnelle des médecins en les accompagnant dans la recherche de solutions de continuité de la vie familiale</li></ul>	<p>S1 2026</p> <p>S1 2026</p>

## AXE 3 – CONTRIBUER À AMÉLIORER L'OFFRE DE SOINS

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND?
7. Expérimenter le déploiement de maisons de santé mobiles	<ul style="list-style-type: none"><li>Améliorer l'accès aux soins dans les territoires où l'offre de soins est insuffisante</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Expérimenter le déploiement d'une première maison de santé mobile (Médicobus)</li><li>Évaluer après 18 mois d'expérimentation le dispositif pour envisager le déploiement plusieurs autres Medicobus dans le Finistère</li></ul>	S1 2026  S2 2027

# AXE 3 - ZOOM SUR LE MÉDICOBUS FINISTÉRIEN



- En partenariat avec la Fondation ILDYS, l'ARS et le Crédit Agricole
- Phase de lancement : circuit de tournée dans 4 communes du Centre-Finistère
- Montée en puissance du déploiement sur 18 mois de 3 à 6 jours par semaine
- Consultations par un médecin généraliste
- Téléconsultations en présence d'une assistance médicale en complément

## AXE 3 - CONTRIBUER À AMÉLIORER L'OFFRE DE SOINS

ACTIONS	POURQUOI ?	COMMENT ?	QUAND ?
8. Accompagner le déploiement de la télémédecine	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantir une offre de soins dans tout le territoire et réduire les inégalités territoriales de santé</li> <li>Appuyer les professionnels de santé dans les territoires où l'offre de soins est insuffisante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser une étude d'opportunité concernant le déploiement de cabines de télémédecine dans les pharmacies ou les maisons de santé des territoires les plus en tension</li> </ul>	S1 2026
9. Faire connaître l'offre de soins existante	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'accès aux soins des Finistériens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déployer chaque année des campagnes d'information des usagers pour relayer les informations sur les solutions d'accès aux soins au plus grand nombre de Finistériens</li> </ul>	S1 2026







